

Ciechocinek, 28 września 2015 r.

BR.030.1.3.2015

Pan
Paweł Kanaś
Radny
Rady Miejskiej Ciechocinka

W odpowiedzi na interpelację dotyczącą opracowanego audytu w PUP „Ekoskład Sp. z o.o. informuję, że przeanalizowałem dokumenty pt. ”Perspektywa finansowa dla....” i „Raport” za okres 01.01.2015 do 30.06.2015 oraz „Projekt planu naprawy”. Na podstawie materiałów przygotowanych przez firmę KPW Audytor Sp. z o.o. i niestety niepełnych informacji przedstawionych przez Zarząd ZZGK, oceniam aktualną sytuację Przedsiębiorstwa Użyteczności Publicznej „Ekoskład” Sp. z o.o. jako trudną, złożoną i niedającą podstaw w obecnej strukturze do prawidłowego funkcjonowania. Uważam, że konieczne jest natychmiastowe podjęcie działań naprawczych (niektórych realizację rozpoczęto) na wielu płaszczyznach, bowiem diagnoza przedstawiona w oparciu o księgi rachunkowe wykazuje szereg niepokojących nieprawidłowości, np. brak pokrycia funduszem własnym (4.145,6 tys.), aktywów trwałych (9.609,2 tys. zł). Obniżenie kapitału własnego na przestrzeni ostatnich lat wynika z faktu przerostu zatrudnienia i utrzymywania nierentownych inwestycji.

Najprostszą formą zmiany niedoboru kapitałów własnych w spółce wydaje się jej dokapitalizowanie. Uważam jednak, że Zarząd PUP „Ekoskład” Sp. z o.o. powinien:

- w trybie pilnym przeprowadzić restrukturyzację zatrudnienia (na chwilę obecną objęto 9 osób),
- upłynnić składniki majątkowe spółki, które nie przynoszą przychodów (tzw. aktywów niepracujących np. środki transportu osobowego),
- przeanalizować rentowność usług odbioru odpadów „na bramie”,
- zreorganizować działalność operacyjną polegającą na odbiorze i zagospodarowaniu odpadów oraz odzyskiwaniu surowców wtórnych,
- zrezygnować z działalności dodatkowych, które generują straty,

- podjąć działania zapobiegające marnotrawstwu,
- poszukiwać kolejnych rynków gospodarki odpadami.

Realizacja powyższych działań winna doprowadzić do sytuacji, w której dokapitalizowanie Spółki przez samorządy nie będzie koniecznością. Wdrożenie tych działań (programu naprawczego) jest uprawnieniem Zarządu Spółki, stąd niezwykle istotnym jest, aby w jego skład wchodziły osoby kompetentne i odpowiedzialne. Przeciwny jestem działaniom, w których za błędy organów zarządzających i kontrolnych Spółki, skutki finansowe ponosić będą samorządy.

BURMISTRZ
mgr inż. Leszek Dzierżewicz

Do wiadomości:

- Przewodniczący Rady Miejskiej Ciechocinka.